

# Pépins production

la pépinière de quartier



Rapport moral et financier - 2019



**Pépins Production**, la Pépinière de Quartier SIRET : 810 799 387 00016

# Table des matières

1	Le r	not du président	3
2	Pré:	sentation de l'association Pépins production	4
	2.1	Enjeux	4
	2.2	Mission et objectifs de l'association	4
	2.3	Les pépinières de quartier	5
	2.4	Une activité au cœur de l'agriculture urbaine	6
	2.5	Un projet au service de l'environnement et de la biodiversité	6
	2.6	Des valeurs sociales et environnementales fortes	7
	2.7	La coopération au cœur de notre modèle socio-économique	8
	2.8	Les chiffres clés de 2019	8
3	Rap	port d'activités	9
	3.1	Les pépinières de quartier	9
	La p	pépinière Chanzy	9
	Flor	e Urbaine	11
	3.2	Nos domaines d'activités stratégiques	13
	A - I	Production et distribution de jeunes plants	14
	B - <sup>-</sup>	Transfert d'expertises	17
	C - I	Promotion d'une filière végétale responsable	31
	3.3	Nos actions de développement	32
	Disp	positif Local d'Accompagnement	32
	Le c	développement du réseau national des pépinières de quartier	33
	Les	projets en île de France	40
4	Not	re organisation	48
	Cof	ondateurs	48
	Con	seil d'administration ou Bureau	48
	Equ	ipe opérationnelle	48
	4.1	Comité de liaison	49
	4.2	Comité d'experts	50
	4.3	La communauté des adhérents et bénévoles	50
5	Rap	port financier	51
	5.1	Bilan comptable	51
	5.2	Compte de résultats	52



## 1 Le mot du président

La force d'une association, c'est de rassembler un collectif derrière des valeurs pour donner du sens à nos actions. C'est exactement lorsque l'on traverse une crise aussi bouleversante que celle que nous connaissons actuellement, que nous avons le plus besoin de rester fidèle à ces valeurs.

Aussi, nous sommes fiers de vous présenter le bilan des activités de Pépins Production pour l'année 2019, mais aussi d'ouvrir sur les perspectives des années à venir car nous sommes plus que jamais convaincu de la force de notre projet pour accompagner les citoyens, les entreprises et les pouvoirs publics dans l'avènement de villes plus écologiques, résilientes et solidaires.

LA DIVERSITE, dans la production de jeunes plants avec plus de 290 variétés de plantes cultivées en 2019,

La diversité, de nos activités et services, des ateliers « Coup de pouce » sur quelques heures aux formations sur plusieurs jours, dans nos pépinières de quartier, ou hors les murs au plus près des habitants,

La diversité, des bénéficiaires de nos ateliers, soit plus de 500 personnes : scolaire, étudiants, résidents, sans domicile fixe, salariés et chômeurs en reconversion,

LA TRANSMISSION avec l'accueil régulier et inconditionnel de visiteurs par nos équipes de terrain,

La transmission, avec la création de moments uniques de partages dans des lieux aussi variés que la Maison des Ensembles, du 18<sup>ème</sup> arrondissement, l'hôpital Louis Mourier ou lors des évènements "Descend ta jardinière" véritable soutien pour les apprentis jardiniers

La transmission, lors du Festival "Vivaces" dont nous avons organisé la deuxième édition en 2019, prétexte aux rencontres entre plus de 1000 experts, curieux, passants, citadins avertis et franciliens passionnés

LA RESPONSABILITE, avec la création de la première filière d'approvisionnement des professionnels de l'agriculture urbaine en circuit court à Paris, ce sont au total plus de 50 000 plants en godets, mottes ou en hydroponie produits en 2019

La responsabilité, dans nos modes de production qui suivent les principes de circularité, avec l'usage de substrat locaux, et l'utilisation systématisé de matériaux de réemploi, et l'utilisation de semences paysannes, non hybride, non F1

La responsabilité, aussi avec le lancement de notre démarche de labellisation Agriculture Biologique en 2019, dont nous dépassons déjà les standards mais qui nous permettra d'accéder à de nouveaux marchés

L'ADAPTATION, avec le choix d'espèces qui contribution au plan biodiversité de la ville de Paris et qui sont adapté à nos territoires, en cultivant par exemple la belle Achillée Sternutatoire, favorable à la faune francilienne

L'adaptation aux demandes croissantes des citadins dans toute la France en lançant en 2019, grâce au dispositif d'accompagnement (DLA), le réseau national des pépinières de quartier avec les premiers frémissements à Marseille, Nantes, Rouen

L'adaptation enfin au changement d'échelle de notre structure avec le renforcement de nos instances de gouvernance, création d'un comité de liaison mensuel pour les affaires opérationnelles, le renforcement de l'animation des groupes bénévoles avec des interlocuteurs dédiés, et la création d'un comité d'expert bisannuel pour protéger l'intérêt collectif et nous guider vers de nouveaux horizons

Pierre PAQUOT, président



## Présentation de l'association Pépins production

## 2.1 Enjeux

La publication du rapport de l'IPBES met en avant un dangereux déclin de la biodiversité : le taux d'extinction des espèces est « sans précédent » et s'accélère de manière très soutenue « provoquant dès à présent des effets graves sur les populations humaines ». Les écosystèmes dans lesquels nous vivons et dont nous dépendons s'érodent « plus vite que jamais, altérant au plus profond les fondements même de notre société (sécurité alimentaire, économie, qualité de vie, santé, moyens de subsistances, etc) ».

Les grandes agglomérations font face à des enjeux environnementaux croissants : changement climatique, raréfaction des ressources, dégradation de la qualité des sols et de l'air ... Le renforcement de l'infrastructure végétale urbaine constitue un levier majeur pour répondre à ces enjeux écologiques et offrir un cadre de vie sain, agréable et convivial aux citadin.e.s.

De plus en plus de citadin.e.s ont le désir de devenir act.rice.eurs de la transition écologique et notamment de retrouver un contact avec la terre et le vivant, mais beaucoup d'entre e.lles.ux, éloigné.e.s du monde végétal depuis plusieurs générations, hésitent à passer à l'acte, trop inquiets à l'idée de "se planter".

Végétaliser la ville, oui mais comment?



# 2.2 Mission et objectifs de l'association

Pépins production est une association qui a pour mission de permettre à chaque citoyen.ne, quel que soit son âge, son origine ou son parcours de vie, de se mobiliser en faveur de la transition écologique et dans un cadre social stimulant, basé sur les valeurs de coopération et de solidarité.

Notre objectif est de favoriser le développement de l'agriculture et de la végétalisation en ville, et de garantir que ce développement profite à la planète et à la société dans son ensemble.

Pour cela, nous avons imaginé un équipement innovant : la pépinière de quartier, qui s'appuie sur une activité de production horticole afin d'offrir aux citadin.e.s les moyens de reprendre confiance dans leur capacité à agir en faveur de la préservation de leur environnement, l'amélioration de leur cadre de vie et du bien-être de tou.te.s.



## 2.3 Les pépinières de quartier

Les pépinières de quartier sont des espaces hybrides, participatifs, dédiés à la **production écologique de jeunes** plants, à la **mobilisation citoyenne** ainsi qu'à la **réinsertion sociale et professionnelle de publics fragiles**.

Elles sont conçues et gérées comme des espaces inclusifs, qui offrent à tou.te.s, et en particulier aux personnes les plus vulnérables, un lien avec la Nature et le Vivant, la possibilité de se rencontrer, de partager des connaissances et savoir-faires et de s'impliquer dans des activités utiles à tou.te.s.

Elles favorisent par le faire-ensemble l'ancrage du changement et permettent de faire évoluer les consciences, interroger les pratiques de consommation et induire des comportements plus vertueux.

Face à la crise, sociale, économique, environnemental et sanitaire à laquelle est confrontée notre société, la pépinière de quartier constitue un moyen de résilience pour les métropoles et les citadins.



- Bénévoles à la Cabane Fleury - Paris 20<sup>ème</sup>, 2016 -

#### Une fabrique végétale responsable

Une pépinière de quartier est une **fabrique végétale urbaine**: Elle est dédiée au processus délicat de la germination, à la croissance de plantules et à la multiplication des plantes par bouturage, greffe ou division ... Elle permet **de produire** de manière écologique et solidaire **de jeunes plants diversifiées** (comestibles et ornementales) et adaptées aux modes de cultures urbains.

#### Un équipement pédagogique

La pépinière de quartier est aussi un équipement pédagogique au service des jardiniers-citadins.

Nous favorisons la transmission de connaissances grâce à un système d'ateliers et de formations à la pépinière ou hors-les-murs. Nous sommes également un lieu d'expérimentation où l'occasion de venir jardiner, mettre les mains à la terre et passer un moment ensemble est accessible à tous.



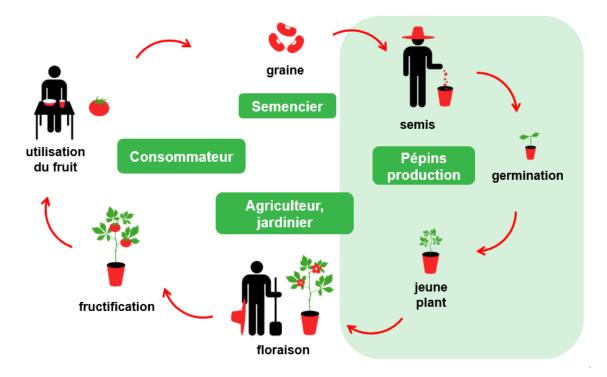
#### En faveur d'une consommation plus responsable

Par ses activités, l'association Pépins production invite les citadins à s'interroger sur la provenance des végétaux qu'ils achètent (plantes en pots, bouquets de fleurs, ou fruits et légumes) et par extension sur leur alimentation et leurs modes de consommation.

#### Et au service de la vie locale

La pépinière vit au cœur du quartier. Elle permet un approvisionnement local du quartier au sein duquel elle est implantée : les espaces verts et parcelles potagères exploitées par les structures associatives ou les collectifs d'habitants du quartier ainsi que les jardins, balcons et jardinières des particuliers. Par ailleurs, elle s'intègre dans le réseau d'acteurs local afin de maximiser les coopérations et les synergies.

## 2.4 Une activité au cœur de l'agriculture urbaine



# 2.5 Un projet au service de l'environnement et de la biodiversité

Les pépinières de quartier sont au service du développement d'une filière de végétalisation urbaine écologiquement responsable.

D'une part, elles assurent une production locale de jeunes plants selon des méthodes respectueuses de l'environnement et de la biodiversité : serres non chauffées, choix des variétés cultivées, utilisation de semences vivantes et non traitées, supports de culture fabriqués ultra-localement à partir des déchets urbains, aucun intrant chimique ni produit phytosanitaire, préservation des ressources sensibles (telle que la tourbe).

Les plantes sont distribuées localement et en circuits courts et évitent ainsi les pollutions générées par le transport.



Par ailleurs, l'économie circulaire est au cœur des préoccupations de l'association et se décline sur l'ensemble de ses moyens de production : supports de culture, fertilisants naturels, contenants, serres et autres constructions ...

D'autre part, les pépinières de quartier catalysent le développement d'une infrastructure végétale en ville, support de fonctions écologiques majeures : réguler le cycle de l'eau, séquestrer le CO<sub>2</sub>, préserver des îlots de fraîcheur ... dans une optique d'adaptation au changement climatique.



- La grande évasion de printemps aux Grands Voisins, paris 14<sup>ème</sup> – 2017 -

## 2.6 Des valeurs sociales et environnementales fortes



#### DIVERSITÉ

Chez les Pépins, on aime la diversité : des espèces végétales, des pratiques, des cultures, des usages, des rencontres ...



## **TRANSMISSION**

et on aime le partage, des expériences et des savoirs! Venez apprendre et multiplier vos connaissances.



## RESPONSABILITÉ

Nos jeunes plantes sont produites dans le respect de l'environnement et le cadre d'une économie sociale, solidaire et circulaire.



## **ADAPTATION**

Elles sont aussi adaptées aux caractéristiques du milieu urbain : son climat, son sol mais aussi ses usages et ses traditions, ...



## 2.7 La coopération au cœur de notre modèle socio-économique

Notre modèle socio-économique s'appuie sur des **alliances avec un écosystème riche**. Nous travaillons en coopération avec plus d'une cinquantaine de partenaires : acteurs publics, structures de l'ESS, entreprises afin de mettre en lien des personnes, mutualiser du temps, des connaissances, des savoirs-faire, du matériel ... Parmi eux, nous avons identifié une dizaine de partenaires d'envergure nationale susceptibles de soutenir le déploiement du réseau.

Nous contractualisons avec des **propriétaires ou gestionnaires de foncier** (Ville de Paris, Enedis ...) pour la mise à disposition d'espaces pour l'installation des pépinières de quartier.

Les pépinières de quartiers servent de support à des **chantiers d'insertion pour l'activité économique** et nous proposons de compléter le parcours des salariés en formation sur le volet "multiplication des végétaux".

Nous co-construisons des projets en lien avec la nature avec des **structures qui portent une mission sociale auprès de publics fragiles** (personnes en grande précarité ou en situation de handicap) : gestionnaire de logements sociaux, associations (le Carillon, Aurore ...), structures médico-sociales.

Nos partenaires financiers nous ont permis de créer notre première pépinière de quartier (Caisse des Dépôts et Consignations) et de développer notre projet (fonds de confiance France Active).

Pépins production est aussi adhérente et membre du conseil d'administration de l'<u>Association Française</u> d'<u>Agriculture Urbaine Professionnelle</u> et travaille avec les professionnels du végétal afin de promouvoir une filière horticole locale et responsable.

#### 2.8 Les chiffres clés de 2019





## Rapport d'activités

# 3.1 Les pépinières de quartier

# La pépinière Chanzy



		Poste transformateur Chanzy
(°)	Adresse	17, rue Charrière
		75011 PARIS
	Partenaires	Enedis : propriétaire du terrain mis à disposition
<b>‡</b> ď &.		Eymin paysagistes
		Atelier de la Voûte : conception et mise en œuvre du chantier participatif de
		la serre en réemploi
A	C (	Surface totale du terrain : 310 m <sup>2</sup>
EQI	Surfaces	Surface de production sous serre : 50 m²
		Accès au site : mars 2017
	Calendrier	Inauguration de la pépinière : octobre 2017
[200]		Inauguration de la serre : mars 2018

La pépinière Chanzy est une pépinière de quartier, dédiée à la production écologique et solidaire de jeunes plants, ainsi qu'un réservoir de biodiversité. Elle est située au cœur du 11eme arrondissement sur la toiture végétalisée d'un poste de transformation d'électricité appartenant à Enedis Paris.

# Montage & partenariats

Le projet, porté par **Pépins production** et l'entreprise **Eymin Paysagistes**, a vu le jour en 2017 dans le cadre de l'appel à projets Les Parisculteurs – Saison 1.

La parcelle de 310 m² comprend une zone en pleine terre de 110 m² ainsi qu'un toit-terrasse 200 m². Elle est mise à disposition de notre groupement de manière gracieuse dans le cadre d'une convention de mise à disposition temporaire.



La serre a fait l'objet d'un financement participatif avec abondement par la société Les 2 Vaches. La partie supérieure de la structure appartenait à la société **Pernod-Ricard** qui en a fait don à l'association.

Les activités de l'association ont bénéficié du soutien financier d'Enedis ainsi que de la Ville de Paris.

## Activités de la pépinière

Pépins production et Eymin Paysagistes y cultivent des végétaux et y animent des ateliers accessibles à leurs adhérents.

Il s'agit d'un projet de culture low-tech, dont les techniques sont inspirées des principes de la permaculture, et qui permet la production de 30 000 plants par an.

Elle accueille des ateliers hebdomadaires gratuits afin de partager et transmettre des savoir-faire sur la multiplication du végétal et les plantations en milieu urbain, ainsi que des ateliers de dégustation et de sensibilisation pour apprendre à utiliser et transformer les produits de leur jardin.

## Activités en 2019

#### Construction participative des bacs de production de jeunes plants en bioponie

En février 2019, la construction des bacs de production de jeunes plants en bioponie a fait l'objet d'un chantier participatif, accompagné par Philémon de <u>la paillasse</u>.

#### Ateliers hebdomadaires « Coup de main »

La pépinière Chanzy a accueilli des ateliers hebdomadaires :

- Les mercredis après-midi entre 14h30 et 16h30 du 09/01 au 18/12, dédiées aux activités de production de la pépinière
- Les samedis entre 11h et 13h du 12/01 au 21/12, plus libres, en fonction des envies des bénévoles : jardinage en pleine terre, bricolage ...

#### Ateliers exceptionnels

Ainsi que des évènements particuliers :

- Visites insolites avec Paris Face Caché (01 et 02/02/2019)
- « Jardins Ouverts » (05/10/2019)
- Les grandes semailles (23/03/2019)
- Accueil de l'Espace Jeune Adulte pour un cycle d'ateliers autour des plantes sauvages médicinales en collaboration avec Emilie Pascal (21/03) et sélection de plantes pour la végétalisation de la cour de l'EJA (07/11/2019).

## **Grandes ventes**

Grande évasion de printemps (13/04/2019)



## Flore Urbaine



		Réservoir de Belleville
(°)	Adresse	40, rue du Télégraphe
		75020 Paris
. 2/		Ville de Paris : propriétaire du terrain mis à disposition
	<b>Partenaires</b>	Plein Air
114 11		Interface Formation
A		Surface totale : 1200 m <sup>2</sup>
£01	Surraces	Surface sous serre : 180 m²
		Lancement de la pépinière : novembre 2017
	Adresse  40, rue du Télégraphe 75020 Paris  Ville de Paris : propriétaire du terrain mis à disposition  Partenaires  Plein Air Interface Formation  Surfaces  Surface totale : 1200 m² Surface sous serre : 180 m²	
000	Calendrier	Installation du jardin des pieds-mère : octobre 2018
		Construction de la 2 <sup>ème</sup> serre : octobre 2018
		Construction de la 3 <sup>ème</sup> serre : septembre 2019

Le projet "Flore Urbaine", développé en partenariat avec Plein Air et la structure d'insertion Interface Formation est lauréat de l'Appel à Projets "Les Parisculteurs".

Il consiste en la création de la première exploitation parisienne dédiée à la production et à la vente de plantes et fleurs coupées, sur le terrain du réservoir de Belleville, dans le XXème arrondissement.

Le site sert également de support à la formation de salariés en insertion, dans le cadre du chantier d'insertion en espaces verts, mené par Interface Formation.

# Économie circulaire & coopération

Le projet repose sur une mutualisation des besoins, espaces, savoirs, outils, force de travail. Pépins Production, <u>Plein Air</u> et <u>Interface Formation</u> trouvent ici une complémentarité manifeste, inscrivant le projet



dans les principes de l'économie sociale et solidaire, en faisant circuler les produits en interne entre les différents espaces de production.

## Former et ré-insérer à travers l'agriculture urbaine

L'agriculture urbaine réunit les avantages de se développer d'avantage chaque jour, et d'être un secteur de réinsertion professionnel particulièrement porteur de bons résultats. Les personnes encadrées auront ici le bénéfice de participer à un projet gérant un cycle entier, de la production à la vente.

#### Activités en 2019

#### Constructions

Janvier à Mars 2019 : Construction du mobilier en bois par Hélène LONGUEVAL et Maëlys PILON



Septembre 2019 : Construction de la 3ème serre par les salariés du chantier d'Interface Formation

#### Ateliers hebdomadaires « Coup de main »

La pépinière Flore Urbaine a accueilli des ateliers hebdomadaires :

• Les vendredi matin du 11/01 au 20/12, dédiées aux activités de production de la pépinière

#### Autres évènements

Ainsi que des évènements particuliers :

- La pépinière Flore Urbaine a accueilli de Mai à Octobre 2019 des visiteurs via la plateforme de réservation <u>Explore Paris</u>
- Grandes semailles (23/03/2019)
- Ouverture au public dans le cadre du « Printemps des cimetières » (19/05/2019)
- Accueil du repas « **Zéro Carbo »** organisé par **le Fooding**. (01/10/2019)

#### **Grandes ventes**

• Grande évasion de printemps (13/04/2019)



## 3.2 Nos domaines d'activités stratégiques

Les activités de l'association se structurent autour de 3 axes principaux :

#### Production et distribution de jeunes plants



Une pépinière de quartier est une fabrique végétale urbaine : Elle est dédiée au processus délicat de la germination, à la croissance de plantules et à la multiplication des plantes par bouturage, greffe ou division ...

Elle permet de produire de jeunes plantes rustiques et diversifiées (comestibles et ornementales), cultivées de manière écologique et adaptées aux modes de cultures urbains.

#### B. Transfert d'expertise



La transmission et la pédagogie sont au cœur des activités de Pépins production. À travers la mise en œuvre d'ateliers, formations, études ou accompagnements, Pépins production propose un transfert d'expertises auprès d'une grande diversité de publics, sur le sujet de la nature en ville et en explorant les questions de gouvernance et dynamiques collectives.

#### Promotion d'une filière végétale responsable



La sensibilisation à la préservation de la biodiversité et la promotion d'une filière végétale courte, responsable et résiliente sont au cœur des missions de Pépins production. Nous tissons pour cela des liens avec les autres acteurs de la filière.



## A - Production et distribution de jeunes plants









## Production de jeunes plants en mottes ou godets

Quantité: 35 000 plants produits en 2019

#### Produits cultivés et récoltés

En 2019, Pépins production a produit plus de 290 variétés de plantes.

Le choix des variétés de plantes produites au sein de nos pépinières vise à promouvoir et favoriser la biodiversité:

- Promotion de la diversité : Pépins production dit non à la standardisation du vivant : Au sein de nos pépinières nous avons fait le choix de produire un très grand nombre de variétés (ornementales ou comestibles, de variétés sauvages ou horticoles), en petites séries, afin de faire découvrir au public l'incroyable richesse du monde végétale.
- Sélection de végétaux adaptés à la culture urbaine : Pour éviter les déceptions chez les jardiniers débutants, nous avons sélectionné des plantes adaptées à la culture en ville : bonne résistance à la sécheresse, adaptation à des épaisseurs de substrats faibles, origine locale des variétés, sélection de variétés rustiques ...
- Production de végétaux natifs du bassin parisien comme la luzule des bois ou l'achillée sternutatoire, conformément aux recommandations du Plan Biodiversité de la Ville de Paris. Ces plantes, bien adaptées au sol et au climat répondent mieux aux besoins de la petite faune d'Île-de-France.

## Méthodes de production

Nos serres sont ne sont pas chauffées et n'utilisent aucun éclairage artificiel. Les plantes sont élevées dans des substrats fabriqués ultra-localement à partir de déchets urbains, n'utilisent aucun intrant chimique (pas de recours à des produits phytosanitaires) et n'exploitent aucune ressource sensible (telle que la tourbe présente dans les terreaux vendus en jardinerie).

L'économie circulaire est au cœur de nos préoccupations et se décline sur l'ensemble de nos moyens de production: substrats, fertilisants naturels, contenants, serres et autres constructions ... Par exemple, nous organisons la consigne des caisses et contenants de livraison. Nous réutilisons nos godets et nos étiquettes.

Intrants : Semences vivantes, AB ou non traitées, non HF1; purins végétaux; lutte biologique intégrée (préventive par la variété des plantes cultivées et la préservation de zones à végétation spontanée ; larves de coccinelles en cas de prolifération).



Fournisseurs: Semenciers du réseau semences paysannes et bulbes labellisés agriculture biologique.

Substrat : Terreau de feuilles produit à Paris ou dans les Yvelines, évitant l'extraction de tourbe en milieu humide.

## Production de jeunes plants en hydroponie

Quantité: 15 000 plants produits en 2019

En 2019, l'expert de l'aéroponie verticale Agripolis a poursuivi son partenariat avec l'association Pépins production, afin de s'approvisionner de manière locale en jeunes plants dans une logique de circuits-courts.

L'entreprise Cueillette Urbaine a également démarré un partenariat avec Pépins production pour son approvisionnement en jeunes plants (mottes de terre ou hydroponie).

## Distribution

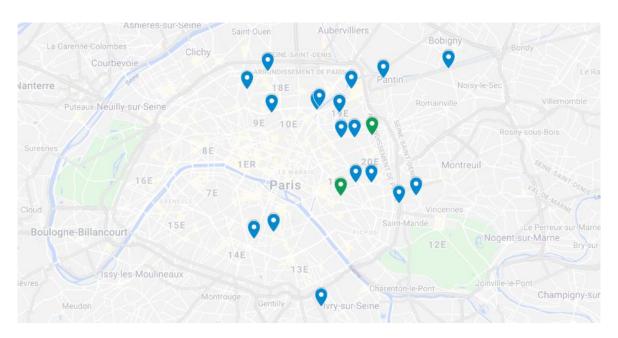
## Distribution aux professionnels

Pépins production est un catalyseur de la filière agricole urbaine et contribue à sa cohérence écologique : 10 entreprises et associations d'agriculture urbaine s'approvisionnent en jeunes plants auprès de l'association, trouvant un choix de variétés potagères et aromatiques original et diversifié, cultivé sur mesure pour leurs différents systèmes de culture, de manière locale et écologique.

## Distribution aux particuliers

## **Particuliers** Des créneaux de vente directe à En 2019, Pépins production a En 2019, les plantes issues de nos la pépinière ont été mis en place réalisé **29 grandes ventes** de pépinières de quartier sont à la pépinière Chanzy ainsi qu'à la plantes en pépinières ou horsdistribuées au sein des boutiques pépinière Flore Urbaine. les-murs. suivantes: La carte ci-dessous présente ALMA grown in town l'ensemble des lieux qui ont 17 Rue Keller, 75011 Paris accueilli une vente de plantes. **LUSH SPA** 18 Rue Vieille du Temple, 75004 **Paris**





- Lieux des points de vente – 2019 -



# **B** - Transfert d'expertises

# Les ateliers « Coup de main » en pépinières

Chaque semaine, Pépins production anime au sein de ses pépinières des ateliers gratuits et ouverts à tous autour de la multiplication écologique des végétaux et de l'agriculture urbaine.

Ateliers « Coup de Main » en pépinières			
0	<b>La pépinière Chanzy</b> 17 rue Charrière, 75011 Paris	<b>La pépinière Flore Urbaine</b> 40 rue du télégraphe, 75020 Paris	
000	Mercredi après-midi Samedi après-midi	Vendredi matin	
<b>†</b> † <b>†</b>	Ateliers gratuits et ouvert à tous 10 participants maximum		



- Atelier « Coup de main » à la pépinière Flore Urbaine – 2019 -

## Bénéficiaires

Nombre de bénéficiaires: Les ateliers à la pépinière peuvent généralement accueillir jusqu'à 30 personnes par semaine (3 créneaux). A l'année, nous pouvons évaluer le nombre total de bénéficiaires directes (participants aux ateliers) à environ 500 personnes.



## Types de publics attendus :

Pépins production cherche à toucher un public varié et à accueillir une véritable mixité dans le cadre de ses ateliers : Enfants du quartier, étudiants, retraités, personnes en recherche d'activité ou en reconversion professionnelle, travailleurs indépendants ou salariés disposant d'un emploi du temps aménagé, personnes sans domicile fixe ...

Pour cela, Pépins production active de nombreux partenariats avec les acteurs du quartier : Scolaires, centres aérés, centres sociaux, structures hospitalières ...



## Les programmes partenariaux

En parallèle des ateliers « Coup de main », l'association conçoit et anime, à la demande de ses partenaires, des programmes d'accompagnement, stages et formations sur mesure afin d'accompagner la création de nouveaux jardins ou de sensibiliser tous types de publics à la nature en ville, l'agriculture urbaine, la biodiversité et la protection de l'environnement.

## Ateliers jardinage avec l'Espace Jeunes Adultes



En 2019, Pépins production a poursuivi son partenariat avec l'Espace Jeunes Adultes autour de la thématique des plantes sauvages et médicinales.



Pépinière Chanzy

**Espace Jeunes Adultes** 29 Rue du Faubourg Saint-Antoine, 75011 Paris



ESPACE JEUNES ADULTES Fondation Nicolas Hulot Emilie PASCALE L'EJA est un hôpital de jour proposant des soins de réadaptation pour les jeunes de 16 à 25 ans. L'EJA est spécialisé dans la psychopathologie de l'insertion, ses aspects thérapeutiques et sociaux. Il s'adresse à des patients dont les difficultés psychologiques ou psychiatriques entravent durablement l'insertion dans la vie (pré)professionnelle et dans la vie privée et relationnelle en général.

Pépins production déploie chaque année un partenariat destiné à proposer une série d'animation jardinage destinée aux patients de l'EJA.



## Ateliers jardinage à la Maison des ensembles







La Maison des Ensembles 167 Boulevard de la Villette 75010 Paris



La Maison des Ensembles



Surface totale: 200 m<sup>2</sup>



Depuis septembre 2019

Pépins production anime des ateliers jardinage hebdomadaires pour parents et enfants au sein du « jardin de Quentin », le jardin partagé de la Maison des Ensembles.

La Maison des Ensembles dispose d'un jardin hors-sol d'environ 200 m² qu'elle souhaite notamment exploiter dans le cadre d'un programme d'ateliers jardinage - agriculture urbaine à l'année les samedis de 13h30 à15h.

En plus de servir de support aux ateliers jardinages du samedi, ce jardin est imaginé comme un jardin partagé, destiné à recevoir tout type de public et à accueillir diverses animations tout au long de l'année.

Pépins production accompagne la Maison des Ensemble pour la mise en œuvre et l'animation de ce jardin partagé :

- Conception, installation et entretien du jardin
- Animation d'ateliers jardinage hebdomadaires



## Hôpital Louis Mourier

## UNE VISION DE LONG TERME POUR LES ESPACES COMMUNS DE L'HÔPITAL LOUIS MOURIER



JARDIN PARTICIPATIF

JARDINS THÉRAPEUTIQUES





VERGER AGROÉCOLOGIQUE GESTION ÉCOLOGIQUE DES ESPACES VERTS





extérieurs, à travers une série d'ateliers p - Découverte d'une thématique a - Formation de formateur auprès - Action d'embellissement des esp		ne thématique avec les jeunes,
		STROLABE (12-17 ans), dispositif de psychiatrie 92700 Colombes
000	De janvier 2018 à mars 2019	Ateliers thématiques

<b>*</b> **	Jardin partagé		
,UI n	alariés pour la mise en œuvre d'un jardin partagé : rendez-vous chaque		
0	Hôpital Louis Mourier		
000	De janvier 2018 à mars 2019	Ateliers thématiques	
	Février 2019	Réalisation d'un livret -guide du potager	



## Budget participatif - RIVP







Paris



Régie Immobilière de la Ville de Paris (RIVP)

Dans le cadre du budget participatif, chaque année depuis 2017, la RIVP mène un processus de soutien des projets collectifs des habitants sur leur cadre de vie. Un budget est attribué à leur mise en œuvre, avec le soutien d'associations compétences du domaine concerné.

Les missions d'accompagnement de Pépins production s'appuient sur le constat suivant : Balcons vides, abandonnés, ou encombrés, donnent une impression d'abandon et qui n'est pas à l'image de certaines cours qui elles sont verdoyantes et bien entretenues par la RIVP.

Le programme mis en œuvre consiste à inciter les locataires qui le souhaitent à planter sur les balcons, en fournissant pots, terre, et surtout des plantes. Cela donne l'occasion également d'une activité partagée entre parents et enfants et d'un moment de convivialité entre voisins.

Les animatrices de l'association portent un message de sensibilisation à la biodiversité et apportent des conseils

Les outils sont partagés avec les habitants dans l'optique qu'ils poursuivent ces actions les prochaines années.



13/10/2020



#### Résidence Ramponneau

Immeuble du 27-29 rue Bisson

#### Embellir les coursives extérieures et les halls d'accueils

Au sein d'une petite résidence, dont la demande est d'égayer les espaces de circulation avec des plantes.



15/11/2018 Mobilisation : information, ins	scription
--	-----------

22/11/2018 Cartographie des trajets des résidents et des participants, tour de la résidence

pour imaginer les endroits où installer les plantes

29/11/2018 Troc vert : troc de plantes, réalisation de boutures, troc de pots et jardinières

05/12/2018 Visite à la pépinière Chanzy

13/12/2018 Fabrication des oyas : réalisation d'une maquette

Février 2019 Conception, installation des plantes et oyas d'irrigation : en hall d'accueil, de

grandes plantes ; en coursive des aromatiques, chèvrefeuille et arbousier

issus de la pépinière



#### Résidence Philippe de Girard

54 rue Philippe de Girard

#### la RIVP se met au vert

L'objectif principal du projet était de végétaliser les balcons des immeubles de la RIVP Girard afin de les embellir. Pour réaliser cela, il s'agissait aussi de donner le goût aux locataires de jardiner, de leur partager des connaissances sur l'entretien et la reproduction des plantes que nous leur fournissions afin de pérenniser cette initiative. De même, les ateliers participatifs étaient l'occasion de créer du lien social entre les locataires autour d'une activité commune et de l'entraide (échange de graines, de plantes, aide pour monter la terre et les jardinières sur les balcons, etc)



Février à Juin 2019 L'action s'est déroulée de février à juin avec une réunion publique (12 mars) et plusieurs mobilisations afin de rencontrer les habitants et de les informer des différentes interventions, une invitation à la pépinière (30 mars) pour apprendre à semer, un atelier de construction des jardinières (6 avril) à poser sur les balcons puis deux ateliers de plantation et d'observation du sol vivant (20 avril et 24 mai), le dernier atelier donnant l'occasion d'une rencontre conviviale avec les habitants et d'un retour d'expérience sur les activités réalisées.



#### Résidences Tanger - Maroc

8, 13, 15, 17 et 19 rue du Département 27 rue de Tanger 20-26 rue du Maroc

XXX

XXX



Mai à Novembre 2019 L'action s'est déroulée en deux temps car plusieurs immeubles faisaient partie du périmètre de projet d'une part dans la rue du département et d'autre part dans les rues de Tanger et du Maroc. Nous avons donc choisi de mettre en place des rencontres séparément pour les deux zones.



Notre intervention a d'abord eu pour objet la végétalisation des balcons chez les locataire.trice.s de la rue du Département.

Suite à plusieurs mobilisations pour rencontrer les habitant.e.s, poser les affiches et choisir les lieux où mener les ateliers, nous avons mené trois ateliers de plantation « descends ta jardinière » le mardi 24 mai et le mercredi 25 mai de 14h à 18h et le samedi 22 juin de 10h à 12h.

Du coté des rues du Maroc et de Tanger, 2 ateliers ont été programmé et mené avec succès : le jeudi 27 juin et le mardi 2 juillet de 15 à 18h. Le premier évènement s'est déroulé avec brio au 26 rue du Maroc dans la cour extérieure, qui est parfaitement propice. Enfants et adultes se sont mêlés pour faire leurs plantations et notamment grâce à l'aide de Solange, la gardienne des immeubles des rues du Maroc et de Tanger. Le deuxième évènement s'est déroulé au 27 rue de Tanger, qui présente également une cour extérieure. Néanmoins celle-ci est moins accessible pour l'ensemble des habitant.e.s des immeubles de la rue du Maroc et a suscité moins d'intérêt chez les personnes de la rue de Tanger.

Afin de renouveler/compléter les plantations apportées en été, nous avons programmé deux dates en automne : le 15 et 24 octobre de 15h à 18h. Les deux évènements ont été organisés avec l'aide Solange au 26 rue du Maroc. Le but étant d'apporter des plantations vivaces capables de perdurer dans le temps et de résister au froid de l'hiver. 6 et 7 familles se sont mobilisées pour leurs espaces privatifs, mais également pour les espaces communs.

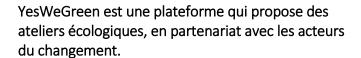
A la suite de quoi, 7 enfants de la résidence, accompagnés par leur éducateur sont venus le mercredi 30 novembre après-midi, visiter la pépinière de quartier Chanzy, et participer à un atelier de rempotage de fraisiers, et de récolte de stolons et de graines.

#### Animation d'ateliers en partenariat avec la plateforme Yes We Green



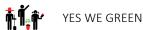


Pépinière Chanzy ou chez des entreprises partenaires



Pépins production a animé des ateliers de plantation de jeunes plants dans des sachets de café recyclés à destination du public de la plateforme YesWeGreen :

- Des ateliers destinés aux particuliers,
- Des ateliers destinés aux professionnels





## Descends ta jardinière aux cinq toits







**Les cinq toits** 51, Boulevard Exelmans 75016 Paris



AURORE Plateau Urbain Yes We Camp



Atelier "descends ta jardinière": Juin 2019

Pépins production a participé à la végétalisation des Cinq Toits, centre d'hébergement d'urgence installé au sein de l'ancienne caserne Exelmans, dans le 16ème arrondissement parisien.

Cette caserne, qui accueillait autrefois des gendarmes, héberge aujourd'hui réfugiés, demandeurs d'asile, travailleurs sociaux, associations, entrepreneurs, artisans ou artistes, sur le modèle des Grands Voisins. La Caserne héberge plus de 300 personnes, dont 250 réfugiés et demandeurs d'asile. Elle offre également 50 places pour des familles en situation d'urgence. Avec l'ambition de créer un lieu de vie ouvert, fondé sur l'hospitalité et la rencontre.

Le projet est porté par l'Association Aurore et Plateau Urbain avec le soutien de Yes We Camp.

Pépins production a participé à la végétalisation du site à travers la fourniture des jeunes plants ainsi que la mise en œuvre d'une animation "Descends ta jardinière" destinée à inviter les résidents à végétaliser le rebord de leur fenêtre.









## Jardiner avec les salariés de la Ligue de l'enseignement





Pépins production a accompagné les salariés de l'antenne parisienne de la ligue de l'enseignement, à la végétalisation et à l'entretien des espaces extérieurs de leurs locaux de bureaux.



La ligue de l'enseignement 167 Boulevard de la Villette 75010 Paris



La ligue de l'enseignement



Janvier - novembre 2019: Accompagnement des salariés à la végétalisation des espaces extérieurs.

Les salariés de la ligue de l'enseignement ont souhaité végétaliser les espaces extérieurs (cour intérieure, terrasses) de leurs locaux de bureaux afin d'en améliorer la qualité visuelle et mettre en place des activités conviviales de jardinage à l'horaire du déjeuner.

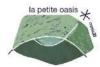
Pépins production a fourni au projet des jeunes plants, produits localement et de manière écologique et accompagné le groupe de jardiniers bénévoles dans l'aménagement et l'entretien des différents espaces cultivés :

- installation de plantes ornementales dans la cour intérieure ;
- culture de plantes aromatiques sur la terrasse de la cuisine;
- plantation de fruitiers.



#### La petite oasis – Un verger citoyen







La Petite Oasis 12A rue Ella Fitzgerald 75019 Paris



Oasis 21



Surface totale: 180 m<sup>2</sup>

Chantier: Mai 2019



Ouverture du jardin : juin à

septembre 2019

Pépins production a participé à la végétalisation de la petite oasis, un verger transformé en lieu de vie citoyen éphémère le long du canal en direction de Pantin.

Oasis2I est un futur lieu collaboratif et durable, de 2000 m², situé sur la friche de la halle aux cuirs, à la Villette, et destiné à expérimenter et partager les modalités du vivre ensemble. Il sera investi par différentes entités œuvrant dans l'écologie, l'éducation et la culture, qui proposeront de (re)découvrir des pratiques alternatives, joyeuses et résilientes autour de la nature, l'artisanat, les pédagogies, l'alimentation ...

L'ouverture du site étant prévue en septembre 2020, la coopérative souhaitait d'ici-là enclencher des activités sur une parcelle de jardin-verger de 180 m² afin de :

- Communiquer sur le futur projet;
- Expérimenter des propositions et la collaboration entre les différents acteurs du projet;
- S'inscrire sur le territoire;
- Développer des partenariats avec structures privées/publiques;
- Rassembler des publics et fédérer des communautés.

Ce projet temporaire, appelé « La petite oasis », a accueilli du public, des projets associatifs ou des initiatives citoyennes de début juin à fin septembre 2019 autour d'activités créatives, culinaires, pédagogiques et écolos.

Pépins production a accompagné oasis21 sur la conception et la réalisation du jardin temporaire. La flore existante y a été préservée et de nouvelles plantes et fleurs sauvages, indigènes et médicinales, issues de nos pépinières de quartier y ont été plantées.



## Végétalisation de pieds d'arbres avenue de Clichy













avenue de Clichy 75018 Paris



Le comité de quartier Grandes Carrières

Les Jardiniers à Vélos



Juin 2019 : réalisation des pieds d'arbres.

Pépins production et les Jardiniers à vélos ont accompagné un groupe d'habitants du 18ème arrondissement à la végétalisation de quatre pieds d'arbres avenue de Clichy.

Le projet a été financé par le conseil de quartier Grandes Carrières – Clichy.

Les contours de pieds d'arbres d'un mètre par un mètre ont été réalisés en acier Corten et les végétaux choisis avec l'aide de spécialistes de la mairie du XVIIIe.



## **Insertion professionnelle**

Pépins production s'investit depuis sa création dans l'insertion sociale et professionnelle de publics fragiles, en partenariat avec des structures sociales (Espace Jeunes Adultes, le Carillon, Aurore ...) ou des structures d'insertion par l'activité économique (Interface Formation, Natur'Espace, ESAT Marville ...) : aujourd'hui, les pépinières de quartiers servent notamment de support à des chantiers d'insertion portés par des structures partenaires et l'équipe d'encadrement de l'association propose de compléter le parcours des salariés en formation sur le volet "multiplication des végétaux".



## Partenariats avec les structures de l'IAE

## Liste des structures de l'IAE partenaires en 2019

La conciergerie solidaire d'Aurore



Interface formation



**ESAT MARVILLE** 



Cultivons la Ville



Pépins production s'investit également au sein du groupe de travail « Cultivons la ville », initié par un collectif d'associations franciliennes œuvrant dans le champ de l'insertion par l'activité économique autour de l'agriculture urbaine et l'alimentation durable.



#### L'atelier chantier d'insertion « Prendre Racines »

En 2018, avec le soutien de France Active, Pépins production a coproduit la réalisation d'une étude de faisabilité pour la création d'une entreprise sociale de production de jeunes plants potagers à destination des agriculteurs urbains : unité de production et support de formation.

L'association souhaite à horizon 2020-21 mettre en œuvre un Atelier Chantier d'Insertion destiné à remobiliser 6 personnes en les formant aux méthodes de production écologique de jeunes plants ainsi qu'au conseil et à la vente de plantes.

La demande d'agrément déposée pour 2019 auprès de la DIRRECTE d'Île-de-France a été classée en liste complémentaire et sera reconduite pour 2020.

Les plantes produites dans le cadre du chantier d'insertion seront vendus localement, en circuits-courts, aux jardinier.e.s professionnel.le.s ou amateurs afin de végétaliser les espaces publics et privés du quartier.

Le chantier d'insertion permettra ainsi aux salarié.e.s de se former et de reprendre confiance e.ux.lles tout en s'impliquant en faveur d'une amélioration du cadre de vie, de la santé et du bien-être de tou.te.s les habitant.e.s du quartier.



## C - Promotion d'une filière végétale responsable

## Festival VIVACES! 2ème édition



En 2018, Pépins production a figuré parmi les 10 lauréats de l'appel à projet "solidarité ville campagne" de la ville de Paris, auquel elle a répondu avec la pépinière rurale de plantes vivaces "Le Jardin du Morvan", située à Larochemillay dans le Morvan, afin de promouvoir une filière horticole locale et responsable.

Cet appel à projet avait permis le financement d'un chantier solidaire dans le Morvan en août ainsi que la création d'un festival à Paris, en octobre 2018 : le festival VIVACES, dont l'objectif est de faire découvrir au grand public parisien le travail des pépiniéristes-producteurs du bassin parisien et donc de leur offrir de nouveaux débouchés et de promouvoir globalement l'économie circulaire.

En 2019, la deuxième édition du festival VIVACES! a eu lieu les 11, 12 et 13 Octobre.

Pendant trois jours et au sein de trois lieux différents : la place Jacques Froment, dans le 18 ème arrondissement, les jardins passagers de la Villette dans le 19<sup>ème</sup> arrondissement et le cinéma club de l'étoile dans le 17<sup>ème</sup> arrondissement, le festival a proposé au grand public un marché de producteurs de plantes vivaces du bassin parisien, des ateliers ainsi que des conférences.



## 3.3 Nos actions de développement

## Dispositif Local d'Accompagnement

Entre mi-octobre 2019 et début mars 2020, Pépins production a bénéficié de 5 jours d'accompagnement par la consultante Valérie Maillard, dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement autour de la construction de partenariats publics et privés afin de porter les nouvelles activités de l'association et son déploiement au niveau national :

- 1. Mettre à plat les différentes activités de l'association « tête de réseau » et des pépinières de quartier
- 2. Identifier les partenaires mobilisables en lien avec les activités (public et privé)
- 3. Appuyer à la construction des partenariats : calendrier des appels à projet, demandes de partenariat.

#### Synthèse

En synthèse, le travail d'analyse du projet dans sa globalité a permis de le structurer pour le rendre plus lisible à travers 3 domaines d'activités stratégiques :

- A. Production et distribution de jeunes plants de manière écologique et solidaire
- B. Transfert d'expertises autour d'un développement écologiquement et socialement responsable de la nature en ville et en explorant les questions de gouvernance et dynamiques collectives
- Sensibilisation à l'environnement et à la biodiversité. Promotion d'une filière végétale responsable

En termes d'efforts à fournir pour atteindre les objectifs financiers de 2020, les cibles prioritaires identifiées sont les suivantes :

- Entreprises: effort important à fournir pour le développement d'une nouvelle offre mécénat et RSE
- Vente de marchandises et prestations : effort constant pour augmenter cette ressource et optimiser la rentabilité de cette activité
- subventions publiques : objectif de maintenir un niveau de ressources publiques identique

La communication est identifiée comme facteur clé de réussite pour se différencier d'acteurs concurrents (pas toujours aussi « vertueux » qu'ils l'affichent), travailler son discours de preuve

Besoins identifiés de travailler sur :

- la gouvernance qui doit s'étoffer et se diversifier dans ses profils et aussi s'impliquer dans la levée de fonds, la recherche de nouveaux partenaires, le développement du réseau au niveau national
- les ressources humaines pour assurer les différentes missions qu'elles soient commerciales ou fonctions support.



## Le développement du réseau national des pépinières de quartier

Forte de 4 années d'expérimentations sur le territoire parisien, Pépins production a su démontrer l'efficacité des pépinières de quartier pour répondre au besoin profond des citadin.e.s de trouver des respirations dans la ville, des lieux à la fois grands ouverts et préservés, qui les relient au vivant sous toutes ses formes, et permettent de cultiver le lien social.

La fréquentation des pépinières et la demande en jeunes plants vont croissantes. Le projet créé des vocations et l'association est aujourd'hui sollicitée par une grande diversité d'acteur.trice.s (collectivités, acteurs de l'immobilier et de l'aménagement, citoyen.ne.s, associations et collectifs porteurs de projet, partenaires sociaux ...) qui souhaitent dupliquer le modèle.

Nous souhaitons répondre à cette demande et diffuser notre savoir-faire à l'échelle nationale grâce à la création d'un réseau national des pépinières de quartier.

Confiants vis-à-vis des leviers qui nous permettront une diffusion rapide et pérenne de notre modèle, notre objectif est de déployer le modèle de pépinière de quartier, en dehors de l'Île-de-France, sur au moins 5 autres territoires d'ici 2022.



Les objectifs de notre stratégie de fertilisation sont :

- déployer le modèle de pépinière de quartier hors île-de-france sur 5 nouveaux territoires : les démarches ont été entamées à Marseille, Rouen et Nantes pour un démarrage opérationnel des activités de pépinière de quartier en 2020 et des partenaires ont été identifiés à Lyon, Lille et Toulouse.
- de structurer le réseau national des pépinières de quartier grâce à la création d'une tête de réseau en charge de mettre en œuvre :
  - un transfert d'expertises auprès de porteurs de projet locaux (individuels ou associations existantes) notamment via la mise en œuvre de formations,



- o **un accompagnement au montage** et un **pré-financement** de la création de nouvelles pépinières de quartier,
- o **un soutien opérationnel aux pépinières de quartier**, membres du réseau (support technique, administratif, commercial, communication ...)
- o une animation du réseau en faveur de la coopération, à travers des rencontres bi-annuelles et une plateforme numérique dédiée aux échanges, à la mutualisation de ressources et à la capitalisation.

# La formation « Créer et gérer une pépinière de quartier

Afin de diffuser notre savoir-faire à l'échelle nationale nous avons en particulier développé une formation des porteurs de projet à la création et la gestion de pépinières de quartier.

Cette formation pratique et d'accélération de projet de **5 jours** (35h), a déjà été mise en œuvre dans le cadre d'une première session en novembre 2019.

Elle a réuni 7 participant.e.s, dont 4 représentant.e.s de structures existantes.



## Accompagnement individualisé

Le champ des possibles, Rouen





Le Champs des Bruyères ROUEN







Accompagnement : automne 2019

Le Champ des Possibles est une association née en juin 2013 dans le sillon du projet de transformation de l'ancien hippodrome des Bruyères lancé alors par la Métropole Rouen Normandie.

Les initiateurs du Champ des Possibles demandaient qu'une « ferme permacole » soit inscrite au programme d'aménagement du futur Parc des Bruyères, à Rouen. Leurs objectifs : promouvoir l'agriculture en ville, les pratiques en agro écologie et la pédagogie autour de l'alimentation.

En 2016, suite à un appel à projet, l'association est choisi par la Métropole Rouen Normandie pour l'installation de cette **ferme urbaine permacole** a horizon 2020.

Entre temps, l'association est retenue par la ville de Rouen pour la création d'une ferme maraichère sur le site de Repainville. De 2016 à 2018, elle y expérimente un modèle économique de maraîchage salarié et développe la production biologique de légumes et la vente à la ferme. Fin 2018, l'association cesse l'activité de production agricole. Elle confie les deux hectares de terre à un maraîcher indépendant dans le cadre d'un « espace test agricole », puis à une association d'insertion par l'emploi en maraîchage en 2020.

Pépins production a accompagné le Champ des possible afin d'intégrer une activité de pépinière de quartier à ses activités, et en particulier dans le cadre du montage de projet de ferme permacole des Bruyères. L'installation est prévue pour fin 2020.



#### XIII AVENIR, Paris 13





Toiture de la Cité du Refuge 39 rue du Chevaleret, 75013 Paris





Formation des salariés en parcours d'insertion : janvier – mars 2019



Formation de la coordinatrice d'activité : novembre 2019

De janvier à mars 2019, Pépins production a accompagné l'entreprise à but d'emploi XIII AVENIR dans la création d'une activité de pépinière de quartier sur le toit du bâtiment de la cité du refuge dans le 13ème arrondissement.

XIII Avenir est une entreprise solidaire, créée pour porter l'expérimentation territoriale contre le chômage de longue durée (ETCLD) dans le 13ème arrondissement de Paris et dont objectif est de faire converger les savoir-faire et compétences de chercheurs d'emploi de longue durée et des besoins noncouverts dans leur quartier.

Parmi les activités développées dans le cadre de cette expérimentation, certaines participent à la végétalisation urbaine : l'aménagement de pieds d'arbres et de bacs en devanture de commerces ainsi que l'aménagement et l'entretien de jardins partagés.

Disposant d'espaces végétalisables sur le toit du bâtiment attenant à ses locaux, XIII Avenir a souhaité y développer une activité de pépinière de quartier afin de :

- **Dynamiser les activités** sur la toiture et sa **fréquentation** par les salariés en insertion et les résidents des 39 et 41 rue du Chevaleret.
- **Produire des végétaux** destinés aux projets de végétalisation portés par les salariés en parcours d'insertion professionnelle.

Dans ce cadre, Pépins production a mis en œuvre **un cycle de 10 ateliers** à destination des 4 salariés en parcours d'insertion affectés à l'activité d'aménagement et à d'entretien des espaces verts. Les objectifs de ces ateliers étaient de :

- permettre aux salariés de **cultiver en pépinière une sélection de végétaux** utiles aux opérations d'aménagements végétalisés menés par XIII Avenir,
- permettre aux salariés **d'aménager et d'entretenir la terrasse** de l'immeuble 39 rue du Chevaleret et encourager la participation et l'utilisation de la terrasse par les résidents.

En novembre 2019, la coordinatrice d'activités, en charge de l'équipe dédiée à la pépinière et aux activités de végétalisation, Enezia Ivi, a également participé à la formation « Créer et gérer une pépinière de quartier ».



## Pépins production Marseille



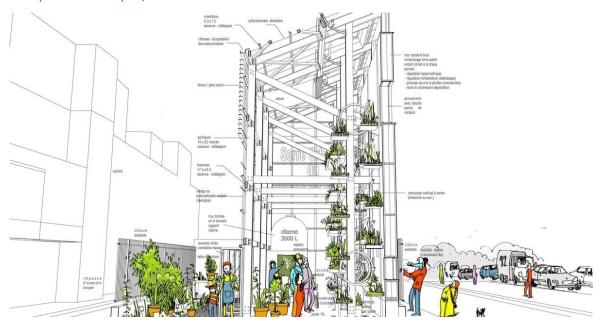
Fin 2018, Pépins production a formalisé une convention de partenariat avec Marion SAXOD, porteuse de projet locale pour la création d'une antenne de l'association à Marseille.

Les actions mises en œuvre localement en 2019 ont permis de :

- Prendre des contacts avec le réseau des partenaires locaux : la cité de l'agriculture, les petits frères des pauvres, Yes We Camp, le département des Bouches du Rhône, la métropole ...
- De mettre en œuvre des animations et vente de plantes en partenariat avec les structures précitées
- Une campagne de financement participatif sur la plateforme Miimosa a également été lancée mais sans succès.



## Le square des tulipes, Paris 18



Crédits: Mutations Architectes + Green Resistance





L'association des jardins du Ruisseau a souhaité développer une serre collaborative au sein du square des tulipes, afin de produire des jeunes plants à destination de ses adhérents, des riverains et des associations partenaires.

Suite à la mise en œuvre d'un concours restreint de maîtrise d'œuvre, une équipe a été retenue pour la conception et construction d'une serre bioclimatique et multi-étages : la caruou-serre.

Pépins production a été contacté par les Jardins du Ruisseau afin de présenter aux adhérents et au public intéressés par le futur projet son retour d'expérience en matière d'usage de serre et d'exploitation d'une pépinière de quartier.

## Les serres volantes, Bagnolet





Parc Josette et Maurice Audin, 93170 BAGNOLET





Les Serres Volantes est une association créée par un groupe d'habitants de Bagnolet avec le but d'animer une friche au cœur du parc du Josette et Maurice Audin en la transformant en un lieu à haute valeur environnementale ouvert à toutes et tous, grands et petits.

Les activités s'articulent autour d'un jardin potager urbain, un site de compostage, une buvette associative écoresponsable ainsi qu'un espace dédié à accueillir des ateliers et événements.

Pépins production accompagne les Serres Volantes afin de mettre en œuvre une activité de pépinière de quartier au sein des anciennes serres présentes sur place.



## Les projets en île de France

## La grande Coco







#### La Grande Coco

29, rue du Soleil 75020 Paris

#### Co-fondateurs:



des Clics et des Calques Switch / Oxalis A et cetera Christophe Père



2020: occupation temporaire

2021 - 2022 : travaux

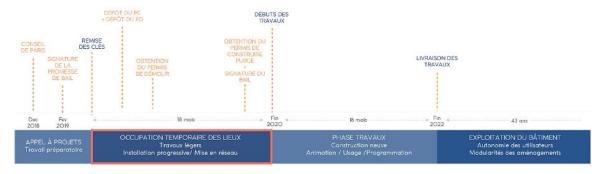
Pépins production fait partie des co-fondateurs du projet « La Grande Coco », lauréat de l'appel à projets "Inventons la métropole du Grand Paris" en 2017.

La Grande Coco fédère plusieurs structures regroupant divers métiers de la ville et qui se sont rencontrées grâce à un lieu de travail partagé. C'est de cette expérience commune, catalyseur de riches collaborations, qu'est né le projet. Il s'agit d'un des seuls projets lauréats d'IMGP uniquement porté par des citoyens et acteurs de l'innovation urbaine.

La Grande-Coco est née des convictions des fondateurs sur la façon dont l'innovation peut aider les villes à se transformer d'une manière centrée sur l'humain.

Co-élaboration, co-construction ... autant de mots témoignant l'importance du « collectif » dans le projet. Ainsi, le 29, rue du Soleil a pour vocation de devenir un lieu où peut s'inventer une nouvelle façon de créer la ville, plus ouverte et inclusive.

#### Calendrier du projet





#### **Programmation**

Le collectif a pour ambition de rénover cette ancienne usine de fleurs brodées d'environ 1 000 m² afin de créer un lieu d'innovation sociale, technologique et environnementale autour de la transformation de la ville. La Grande Coco a également pour vocation d'être un lieu riche où les habitants du quartier et d'ailleurs pourront se réunir autour d'activités diverses.

Le projet s'articule autour d'usages variés :

- L'activité de distribution des Restos du Cœur
- Un espace de travail partagé, autour des métiers de la transformation de la ville
- Un pôle de recherche sur la transformation de la ville
- 4 appartements en colocation, permettant d'accueillir des chercheurs et entrepreneurs travaillant sur la transformation de la ville
- Une cantine culturelle, la Coco-Cantine
- Une pépinière de quartier sur les toits





#### **Partenaires**















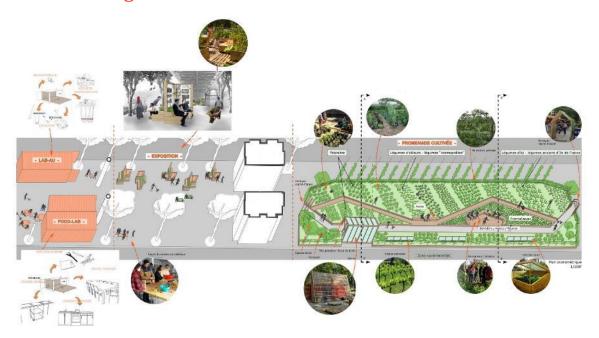






13/10/2020

## Les fermiers généreux







18, boulevard de la Chapelle Paris 75019 Paris



Vergers Urbains Urbanescence Boco Loco



Mars 2019 : Lauréat de l'AAP les Parisculteurs Décembre 2019 : démarrage des installations

## Pépins production fait partie du projet « Les Fermiers Généreux », un espace ressource dédié à l'agriculture urbaine situé sous la ligne 2 du métro aérien.

En mars 2019, l'association Vergers Urbains, en collaboration avec Pépins Production et Urbanescence, a remporté l'appel à projet Pariculteurs pour transformer l'espace inexploité sous le métro de la ligne 2, entre Barbès et Stalingrad.

Nous souhaitons faire de cet espace un lieu ressource dédié à l'agriculture urbaine à Paris, ouvert au public afin de favoriser la réappropriation de l'endroit par les habitant.e.s et les usager.e.s en développant de nouveaux usages liés à l'agriculture urbaine.

Nous souhaitons repenser les usages de la rue et encourager les appropriations par les habitant.e.s, via des initiatives citoyennes et/ou associatives qui renforcent l'animation et la vie de quartier (jardinage, fêtes, repas, lectures...). Ce projet se veut également pédagogique puisqu'il permettra au public le traversant de comprendre les enjeux liés aux changements climatiques, à la biodiversité et à l'agriculture en milieu urbain.

Pépins production propose d'y implanter une activité de pépinière.

PP



## L'hôpital des plantes







Résidence des célestins 30/32, Quai des Célestins 75004 PARIS



Ville de Paris Elogie SIEMP ALJT et Coallia Les jardiniers à vélos



Surface totale: 350 m<sup>2</sup>



Juin 2018 : Lauréat de l'AAP les Parisculteurs : Juin 2018 2020 : Lancement de la pépinière



# Pépins production et les Jardiniers à vélos proposent l'installation d'un « Hôpital des plantes » sur le toit de la résidence des Célestins, dans le Marais à Paris.

Partant du constat que, chaque jour, des fleuristes jettent leurs invendus, délaissent les plantes qui ne sont plus en fleurs, que les particuliers abandonnent des plantes trop prolifiques, rendues inadaptées pour chez eux, qu'en toutes saisons, les massifs floraux des communes font peau neuve, l'hôpital des plantes propose de recueillir ces végétaux rescapés et de les soigner avant de les commercialiser.

Le projet propose également des ateliers à destination des résidents dans la salle commune sous une verrière autour notamment du jardin, de l'alimentation et du recyclage.

Les Jardiniers à vélo et Pépins Production apporteront leur expertise en entretien des plantes et pourront confier aux résidents volontaires des « missions de sauvetage » des plantes recueillies.

#### Présentation du site :

La résidence intergénérationnelle Quai des Célestins, propriété d'Elogie, réhabilitée en 2013, est gérée par deux associations : ALJT (accueil jeunes travailleurs) et Coallia (accueil personnes âgées). Chaque activité occupe une partie distincte du bâtiment, les circulations verticales et une salle polyvalente en RDC sont partagées. La création d'un escalier d'accès à la terrasse est prévue.

Le site est soumis à la réglementation ERT (pas d'accueil de public).

Effectif maximum de 19 personnes.



13/10/2020

## Ma petite cabane





#### Gare d'Auteuil

92-120 boulevard de Montmorency 75016 Paris



Ville de Paris : MOA du concours « Réinventer les dessous de Paris»

#### Porteur de projet :

Compagnie de Phalsbourg



Emprise totale du site : 1000 m<sup>2</sup>



Janvier 2019 : Lauréat de l'AAP Réinventer les dessous de Paris 2021 : livraison du bâtiment

## Pépins production fait partie du projet « Ma Petite Cabane », un espace de loisir pour les enfants et familles dans le 16ème arrondissement

Cette emprise d'environ 1 000 m² est aujourd'hui propriété de Paris Habitat. Dans le prolongement du sentier nature aménagé sur la petite ceinture, cette emprise offre la possibilité d'un développement en sous-sol de la petite ceinture, au niveau du Boulevard de Montmorency, et en partie supérieure, au niveau de la petite ceinture.

Ma Petite Cabane est un lieu conçu pour les enfants et les familles. Ce nouvel espace de vie du XVIème arrondissement de Paris, Porte d'Auteuil aura pour objectif de transmettre aux plus jeunes les grandes compétences du XXIème siècle telles que décrites par l'UNESCO : Communication, Créativité, Esprit critique, Coopération.

Les enfants viennent s'y cultiver et s'amuser, dans un lieu où diverses activités prendront place : école de codages et des savoirs numérique, ateliers de gastronomie, espace d'art numérique, cours d'Histoire et de mythologie, ateliers pédagogiques autour du végétal, café-fleuriste, etc.

En lien avec le sentier nature de la Petite Ceinture, le projet prend la forme de grandes serres et épouse le dessin initial de l'ancienne gare d'Auteuil. Entre nature et urbanité, Ma Petite Cabane sera un signal sur la ville animée, au bénéfice de la jeunesse, de la culture et des familles.



Pépins Production y propose l'installation d'une pépinière de quartier dédiée à la production :

- . De plantes aromatiques utilisées sur place dans les cuisines de Désirée,
- De **plantes potagères adaptées à la culture urbaine** telles que les variétés naines, adaptées à la culture en pots, sur balcons et en jardinières.
- De **plantes vivaces indigènes du bassin parisien**, telles que la guimauve officinale, l'aspérule odorante, l'achillée sternutatoire, le millepertuis perforé, l'hysope, la grande consoude ou la scabieuse colombaire. Ces plantes, bien adaptées au sol et au climat répondent mieux aux besoins de la petite faune d'Île-de-France.

Un programme pédagogique sera adossé à la pépinière de quartier afin de sensibiliser les citadins à la biodiversité et développer et transmettre des savoirs sur les plantes à un public éloigné du monde végétal depuis plusieurs générations.

Pépins production proposera ainsi :

- . **Des cycles d'ateliers hebdomadaires** destinés à des publics d'âges et de niveaux différents (débutants, intermédiaires, experts) qui permettront aux participants :
  - o acquérir des compétences pratiques sur les méthodes de multiplication des végétaux : semis, bouturage, division des touffes marcottage, ...
  - o mais également d'intégrer des savoirs théoriques sur les différents cycles de végétation des plantes, la reproduction des végétaux, les semences, et aussi sur la biodiversité, l'agroécologie, l'histoires des plantes ...
- . Des stages thématiques dédiés aux enfants pendant les vacances scolaires

Des partenariats avec les écoles et centres de loisirs du quartier.



## Centre d'Hébergement d'Urgence « Le bastion de Bercy »





Le Bastion de Bercy

12, Boulevard Poniatowski 75012 Paris



AURORE: exploitant du site

AURORE et Pépins production proposent l'installation d'un jardin pédagogique sur le site du CHU du Bastion.

Début décembre 2018, Aurore ouvrait dans le 12<sup>ème</sup> arrondissement de Paris un deuxième centre d'hébergement d'urgence entièrement modulable et démontable : le Bastion de Bercy.

D'une capacité de 308 places, ce centre a pour mission d'héberger aussi bien des familles que des adultes isolés, et notamment certaines des personnes dormant chaque nuit dans le bois de Vincennes voisin. Orientées vers ce centre par le SIAO, elles pourront se reposer, se nourrir, si besoin se soigner, tout en recevant un accompagnement global et individualisé dans leurs démarches administratives et sociales, grâce à une équipe pluridisciplinaire composée de 40 professionnels, avec une présence sécurisante 7j/7 et 24h/24.





PP

## Le potager des tours







**Le potager des tours** 47 Rue Olivier Métra 75020 Paris



Agripolis Cultures en ville Les fripons Pépins production Veni Verdi Dans le cadre du projet « Parisculteurs » de la Ville de Paris, cinq structures ont été sélectionnées pour développer des espaces d'agriculture urbaine sur le site Frédérick Lemaître/Métra/Rigoles.

Nos 5 structures partenaires investiront une dalle de 3 000 m<sup>2</sup> afin de produire des fruits et des légumes qui seront distribués en circuit court aux résidents et formeront également les habitants volontaires aux techniques d'agriculture urbaine.

Avant le début des travaux qui devraient débuter courant 2018, les associations se mobiliseront dans votre résidence pour vous faire découvrir ce projet novateur.

Ce dernier sera principalement basé sur la co-construction entre les habitants qui seront activement mobilisés et les associations présentent sur le site. L'évolution du projet se fera en fonction de vos attentes et de vos envies.

Un projet en partenariat avec le bailleur social paris habitat.



## 4 Notre organisation

Pépins production est une structure **associative**, ouverte à tou.te.s, qui donne l'initiative à ses adhérent.e.s et bénéficiaires dans toute leur diversité et favorise la mise en œuvre de leur participation et l'exercice de leur citoyenneté active.

Les principaux organes de gouvernance sont les suivants :

- L'équipe opérationnelle, premier contact pour l'ensemble des bénévoles, adhérents et partenaires de l'association.
- Le comité de liaison, regroupant chaque mois le bureau de l'association, les co-fondateurs et le personnel salarié de l'association.
- La communauté des adhérents et bénévoles, rassemblés lors de l'assemblée générale annuelle et de façon trimestrielle pour des rencontres d'accueil, de mobilisation et d'échanges avec les bénévoles.
- L'écosystème d'alliances, regroupant les structures bénéficiaires et les acteurs du territoire qu'ils soient publics ou privés et la société civile, avec qui nous travaillons en synergie à l'échelle locale ou nationale.
- Les partenaires financiers, qui bénéficient d'un retour sur les actions soutenues grâce au système de suivi et d'évaluation de l'association.

L'association a ouvert des chantiers de gouvernance à l'assemblée générale de 2019, qui se concrétisent en 2020 :

- La mise en place d'un comité d'experts multidisciplinaire, pour accompagner l'équipe opérationnelle dans le développement de l'association.
- La formalisation des **cercles de travail thématiques** pour renforcer l'implication des bénévoles dans la durée.

#### Cofondateurs

L'association a été fondée de manière collective par 6 personnes partageant une vision commune et des convictions fortes en matière de responsabilité sociale et environnementale : Amélie ANACHE, Gaby BONNEFILLE, Violaine DUBREUX - JACOLIN, Pierre PAQUOT, Loubliana PETROFF et Axelle VERDIER.

#### Conseil d'administration ou Bureau

Le Conseil d'Administration ou Bureau est constitué de deux personnes : Pierre PAQUOT, président et Violaine DUBREUX - JACOLIN, trésorière.

Suite à la démission de l'un de ses membres au courant de l'année 2019 pour des raisons professionnelles, l'association est à la recherche d'un e secrétaire pour renforcer ce bureau.

## Equipe opérationnelle

L'équipe opérationnelle est coordonnée par **deux co-déléguées générales** : Amélie ANACHE et Loubliana PETROFF qui travaillent en lien étroit avec le bureau.

- Amélie ANACHE co-déléguée générale : Responsable de production Pépinière Chanzy
   Développement des offres aux entreprises et formation professionnelle via La fabrique végétale
- Loubliana PETROFF co-déléguée générale: Responsable de production Pépinière Flore Urbaine Développement & fonctions support du réseau des pépinières de quartier (en CDI depuis 05/12/2019)



#### CDD

14/10/2019 - 14/04/2020 Timothée Carton, assistant en charge de la prospection commerciale et du développement technique, en contrat d'apprentissage (Université Panthéon – Sorbonne).

## Services civiques

- Emma GUYOT PREMEL
- Nicolas LAMBERT
- Anna CRETON
- Marie MAITREPIERRE

## **Stagiaires**

- 01/10/2018 31/04/2019 : Fanny DI MAIO Natura Dist
- 04/02/2019 15/02/2019 : Luna DELAROCHE: Stagiaire en observation tous sites EJA Montreuil
- 06/03/2019 22/03/2019 : Brigitte ZOBIRI Stagiaire ouvrière de production horticole AFPA de Lardy en Essonne
- 22/04/2019 26/04/2019 et 13/05/2019 24/05/2019 : Elsa MARCADET Stagiaire ouvrière de production horticole
- 20/05/2019 31/05/2019 Audrey DAUMAN Ecole de Breuil SIL
- 28/08/2019 19/09/2019 Julia CHAVET Formation "acteurs de l'agriculture urbaine" Veni Verdi

#### Intervenants extérieurs :

L'association s'appuie également sur une dizaine de prestataires qui apportent à l'association des compétences spécifiques : paysagisme, animation, conseil en insertion professionnel ...

- Ingrid paola AMARO
- **Emilie PASCAL**
- Samuel VINCOURT

## 4.1 Comité de liaison

Il réunit les co-fondateurs, le conseil d'administration et l'équipe salariée de façon mensuelle.

Il est un espace de discussion pour la concrétisation de la stratégie décidée en assemblée générale, et permet de mettre en œuvre de façon collégiale les décisions opérationnelles.



## 4.2 Comité d'experts

Afin de renforcer notre modèle et de maximiser notre impact sociétal et environnemental, nous avons décidé en 2019 de créer un comité d'expert.

En Février 2020, le comité a tenu sa première réunion avec Sophie NICOLAS - fondatrice de Ehop - et William DUFOURCQ - directeur des Grands Voisins pour l'Association Aurore.

Son rôle est d'accompagner l'équipe opérationnelle dans le développement de l'association avec un champ d'action allant du soutien technique, du plaidoyer, de la communication au conseil autour des enjeux de financement de la structure dans son changement d'échelle.

Le comité d'expert est composé de personnalités ayant des compétences complémentaires et une expérience en lien avec notre secteur d'activité ou dans le champ de l'économie sociale et solidaire.

Le comité se réunit physiquement 2 fois par an pour présenter les grands enjeux stratégiques de l'association et débattre des pistes d'actions permettant d'y répondre. Chaque membre pourra également décider de s'impliquer individuellement sur certaines actions et avoir un suivi avec le responsable opérationnel de l'association entre deux réunions physiques.

La participation au comité est bénévole et fixée pour une période de 2 ans renouvelable.

## 4.3 La communauté des adhérents et bénévoles

Adhésions pépin le bref	496
Adhésions pépin le grand	57
Adhésions institutionnelles	19

Pépins production fédère une centaine de bénévoles acti.f.ve.s qui s'investissent dans la construction collective de projets au service de l'intérêt général.

Par ses activités, elle mobilise tous ses bénéficiaires à l'amélioration de leur cadre de vie.

Inclusive, elle veille à mettre en place un cadre favorable à l'expression et à l'investissement de chacun.e, quels que soit son origine et son parcours de vie. Pour cela, Pépins production active de nombreux partenariats avec les acteurs du quartier : associations, équipements scolaires, centres aérés, centres sociaux, structures hospitalières ...

La Pépinière Chanzy est d'ailleurs référencée parmi les initiatives urbaines inclusives des clochettes (un projet porté par le Carillon).

En 2019, l'accueil et l'animation des rencontres de bénévoles sont prises en main bénévolement par Mieke DANGERDORF, référente bénévole pour la communication aux bénévoles, et Violaine DUBREUX - JACOLIN, membre du bureau. Les procédures mis en place comprennent :

- L'accueil personnalisé des bénévoles à la suite de leur candidature sur le site internet de l'association.
- Les temps collectifs, sur un rythme trimestriel, en soirée, permettant de partager les actualités de l'association, les chantiers à venir, et d'échanger sur les souhaits d'implication des bénévoles.



# 5 Rapport financier

# 5.1 Bilan comptable

## ACTIF

Actif immobilisé	9 492,72 €
Immobilisations incorporelles	0,00€
Immobilisations corporelles	9 492,72 €
Immobilisations financières	0,00€

Stocks	3 000,00 €	
Créances	15 503,00 €	
Clients	7 703,00 €	
Autres produits à recevoir	7 800,00 €	

Disponibilités	<b>45 069,80 €</b> 34 466,97 €		
Compte courant			
Livret	10 602,83 €		

#### PASSIF

Capitaux propres	65 565,52 €	
Report à nouveau années antérieures	42 112,94 €	
Résultat net de l'exercice	23 452,58 €	
Subventions d'investissement	0,00€	
Emprunts et dettes moyens long-termes	0,00€	

Dettes d'exploitation	7 500,00 €	
Fournisseurs	0,00€	
Fiscales et sociales	0,00€	
Autre	0,00€	
Produits constatés d'avance	7 500,00 €	

Dettes financières court terme	0,00€
Découvert bancaire	0,00€

TOTAL ACTIF 73 065,52 € TOTAL PASSIF 73 065,52 €



# 5.2 Compte de résultats

CHARGES		PRODUITS	
60 ACHATS	23 023 €	70 REMUNERATION DES SERVICES	55 269 €
601 Achats stockés (semences, terreau, godets)	7 178 €	701 Vente de produits finis	18 005 €
602 Achats stockés autres approvisionnements (purins, plaques)	312 €	706 Prestations de services	14 129 €
604 Etudes et prestations	4 847 €	706 Prestations de services - commande publique	17 477 €
605 Achats de matériels, équipements et travaux (démolition)	7 164 €	707 Reventes de marchandises	5 246 €
6061 Fluides (eau, énergie)	293 €	708 Produits des activités annexes	412 €
6063 Achats de fournitures liées à l'activités (gants petits outils)	975 €	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
6064 Achats de fournitures administratives	762 €		
607 Achat de marchandises à vendre	1 493 €	74 SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	27 670 €
	*	R.I.V.P.	17 170 €
61 SERVICES EXTERIEURS	36 127 €	Agir in Seine Saint-Denis	7 500 (
611 Sous-traitance générale (administratif, communication, etude fais	35 152 €	Ville de Paris	3 000 6
614 Loyers et charges locatives (véhicules)	311 €	,	
616 Primes d'assurances	552 €	75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	15 687 €
618 Documentation (livres)	112 €	756 Cotisations et adhésions	6 219 €
		758 Produits divers de gestion courante	1 668 €
62 AUTRES SERVICES EXTERIEURS	8 313 €	758 Fondation Roi Baudouin	5 000 €
621 Personnel extérieur (services civiques)	1 516 €	758 Prime J'Agis pour la Nature	1 000 €
623 Publicité, publications, relations publiques	130 €	758 Fondation Georges Truffaut	1 800 €
624 Transports de biens et transports collectifs du personnel	1 229 €		
625 Déplacements, missions et réceptions	3 111 €	77 MANIFESTATIONS DIVERSES	259 €
626 Frais postaux, téléphone & internet	36 €	778 Revenus de manifestations diverses	259 €
627 Services bancaires	41 €		
628 Cotisations diverses (ligue de l'enseignement, CNPMAI, QSB, AMI	2 250 €		
64 CHARGES DE PERSONNELS 641 Salaires nets	5 805 € 3 574 €		
6413 Primes et gratifications (indemnités stage)	1 815 €		
645 Charges sociales	385 €		
648 Autres charges personnel (repas, cadeaux fin stage)	31 €		
65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	265 €		
66 CHARGES FINANCIERES	- €	76 PRODUITS FINANCIERS	
67 CHARGES EXCEPTIONNELLES	- €	77 PRODUITS EXCEPTIONNELS	- (
68 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	1 899 €		
TOTAL	75 432 €	TOTAL	98 885 €
Résultat net de l'exercice (excédent)	23 453 €	Résultat net de l'exercice (déficit)	
TOTAL (hors contributions volontaires)	98 885 €	TOTAL (hors contributions volontaires)	98 885 (
Contributions volontaires en nature			
860 Dons en nature	1 000 €	875 Dons en nature	1 000 €
861 Prestations en nature 864 Personnel bénévole	12 835 €	871 Prestations en nature 870 Bénévolat	12 835 €
864 Personnel bénévole	14 729 €	670 DeneyOlat	14 729 €
Total des contributions volontaires	28 564 €	Total des contributions volontaires	28 564 €
TOTAL (avec contributions volontaires)	127 449 €	TOTAL (avec contributions volontaires)	127 449 €

